

基层亮点

民生工程处处彰显 龙江建工品质

——双鸭山博爱园小区三期工程项目工作纪实

陈洪波

黑龙江省六建公司 2015 年承建了双鸭山市城市棚户区改造工程岭东区博爱园居住小区三期工程（以下简称博爱园三期工程）博爱园三期工程位于双鸭山市岭东区滨水大道东侧、东兴大道西侧，容积率 1.2、建筑密度为 25.2%、绿化率为 32.4%、总建筑面积为 14.5 万平方米，建成后可安置 2100 户居民。棚改项目工程完成后，为双鸭山市棚户区居民营造了一个安全、温馨、舒适、优美的生活环境。

肩负着党和国家的重托，省六建公司作为该工程的施工单位，认真贯彻落实各级领导的指示精神，指派生产经理陈圣君同志为项目总指挥，在博爱园三期三期设总承包项目部，按照“管理、监督、协调、服务”的八字原则，下设四个施工区，由四个项目经理部分别组织项目施工。工程开工伊始就制定了高标准的文明施工方案，实施了连续混凝土脚手架地梁基础、双排脚手架的施工措施，高度重视多塔作业，工程共有 38 台塔吊，施工过程中要求重方案、抓审批、跟踪安装、司机持证上岗。这一系列举措得到了省委、省建设厅的认可和表扬，并要求双鸭山市所有在建企业学习推广。在各项管理上，重点抓了以下五个方面工作：一是抓好施工进度。在施工进度上，我们根据年度计划安排，认真控制各分部分项工程节点，结合工程实际，及时调整完善，确保施工进度按既定目标完成。二是抓好质量监控工作。我们坚持各分部分项工程大面积施工作业前，必须先做样板，经检验合格后，按此标准组织施工。在施工中坚持自检、互检、交接检，对达不到要求坚决重新返工，确保质量达标。三是抓好安全生产和文明施工工作。在安全生产上，我们加强了对人的不安全行为、物的不安全状况和环境的不安全因素的管理。坚持完善组织机构，配齐安全管理专职人。加强施工作业人员的入场三级教育和分部分项工程的安全技术交底工作。注重塔吊、高处作业和临边操作的安全问题。四是做好劳务管理和农民工工资监管发放工作。在劳务管理上，我们坚持入场登记注册制度，凡新入场的作业人员，必须提供身份证复印件和联系方式。根据施工进度，实行劳务人员动态管理，及时掌握人员入场、撤场信息。在工资发放时实行监管，保留各施工区各工种的考勤表和工资发放表，并留存工资发放影像资料。我们还根据农民工人员复杂、易发生突发事件的特点，制定了切实可行的《劳务突发纠纷处理预案》。五是坚持以人为本，关心员工的疾苦，营造良好的工作环境。夏季高温酷暑时，为保证施工作业人员安全，我们采取了提前发布高温预警、调整作业时间、向各施工区发放白糖绿豆、提供防暑降温饮用水等措施，预防施工作业人员高温中暑，确保生产施工顺利进行。

项目开工以来，省六建公司在保安全、保质量的前提下，克服气温低、雨天多等各种困难，夜以继日抢工期，公司要求工程建设进度计划合理，现场生产工作有序，现场严抓工程质量，从检测到节点控制再到全面监管，把每一栋建筑必须建成精品。安全工作是现场工作的重中之重，现场实施二十四小时监控，确保安全工作无死角、无遗漏。质量是企业的生命。抓质量从各种原材料进场入手，货比三家，选择性性价比最佳的厂家进货，完善验收手续，坚持检测制度。在各工种、各工序质量监控上，严格按规范标准施工，不合格部位坚决推到重来。省六建公司施工现场的标准化建设，为双鸭山市建设市场带来了新气象、新变化。2015 年 10 月 10 日市住建局组织，全市所有施工企业的主要负责人 200 多人，到博爱园三期施工现场观摩学习，促进和带动了当地施工现场管理水平的提高。

博爱园三期三期工程项目获得了多个奖项，2015 年博爱园三期三期工程被评为省级标准化工地，2016 年又被审定批准为 AAA 级文明示范工地；博爱园三期三期总承包项目部荣获集团公司 2015 年度《安康杯》优秀项目部；项目党支部被省建工集团授予优秀基层党支部，项目总指挥陈圣君同志被评为 2015 年度省建设集团优秀共产党员，建工集团《十佳项目经理》。

弹钢琴与钉钉子

——浅论管理者的领导力与执行力

孙亚光

党的十九大报告明确指出，领导十三亿多人的社会主义大国，我们党既要政治过硬，也要本领高强。要增强学习本领，在全党营造善于学习，勇于实践的浓厚氛围，建设马克思主义学习型政党，推动建设学习大国。增强政治领导本领，坚持战略思维、创新思维、辩证思维、法治思维、底线思维，科学制定和坚决执行党的路线方针政策，把党总揽全局、协调各方落到实处。企业的党员干部、企业的负责人，面对纷繁复杂的企业管理实践，面对千头万绪的领导工作，如何摸清情况，找准问题，抓住主要矛盾和矛盾的主要方面，坚持统筹兼顾的根本方法，制定正确的政策策略，一以贯之地抓好落实，抓出成效，体现管理者的领导力和执行力。优秀的企业管理者，既要弹好钢琴，也要钉好钉子，既有战略思维，又有狠抓落实本领，不断提升自身领导力和执行力。

唐人的《贞观政要》总结唐太宗李世民的治国之道，简要的概括为用人和纳谏。我们党也强调，政策和策略是党的生命，领导干部的主要职责是出主意和用干部。在正确的政策、策略制定后，管理者、领导者要善于弹钢琴，即抓好中心工作的同时，统筹兼顾做好其他各项工作。在政策策略的落实和制度措施的执行上，要发扬钉钉子精神，条分缕析，分清轻重缓急，逐项逐步落实各项工作任务。

企业管理者，企业主要负责人，弹好钢琴，提升领导力，可以从以下几个方面着眼

入手。一是注重养德修身。古代儒家典籍《大学》开宗明义地讲，“大学之道，在明明德，在新民，在止于至善”。要想弘扬光明正大的美德，达到至善的境界，就要格物致知诚意正心，修身齐家治国平天下，这三纲八目是儒学的总纲，所以说，自天子以至于庶人，皆是以修身为本。我们党在干部政策上也坚持德才兼备，以德为先。毛主席说“常新胸中日月，广揽天下奇书”，说的也是养德修身的道理。《三国志》评价蜀汉的刘备弘雅有大德，备而不用，是为玄德。曾子讲，士不可以不弘毅，任重而道远。坚毅厚重的品格，健全完善的人格，才可以担当大任，才可以取信服众，富有人格魅力，才能富有领导威望和威信。二是立身清正。孔夫子讲，政者，正也。其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。要遵循循、慎、勤的为政之道，坚持先之、劳之，率先垂范。李鸿章是晚清重臣，为政数十年，案头未有隔日之文牍，未曾因病废事，其勤业敬业如是。三是强化战略思维。不谋全局者，不足谋一域；不谋万世者，不足谋一时。要注重提升境界格局，目光深邃，洞察本质，强化全局系统思维能力，遵循统筹兼顾的根本方法，提升预见和判断力，科学决策。要发扬创新实践的企业家精神，关注时尚，顺应潮流，洞察幽微，善于整合资源，构建平台，创新商业模式，推动企业持续发展。四是坚持简明有效的管理原则。删繁就简三秋树，领导标新二月花。基层的管理制度要简明，要行之有

效。坚持结果导向、问题导向，研究处理问题。坚持次优决策原则，当机立断，把握商机。五是要博闻强识。不断丰富文化历史知识，丰富自身阅历，具有远见卓识。

企业管理者，企业主要负责人，发扬钉钉子精神，提升执行力，可以从以下几个方面着眼入手。一是坚持久久为功。企业内部管理工作是琐碎繁杂的，坚持制度标准化、标准流程化、流程信息化，坚持久久为功，推动流程再造和企业信息化建设。二是坚持小步走，不停步。三是做好制度安排。实行机关职能部门月计划制度、部门双周例会制度、周五学习制度；基层定期汇报制度、党委会和经理办公会决定事项督办督办制度，生产经营重大事项和人员外出请示报告制度。在具体工作方法上，会议事项要议而有决，决必执行，努力提高单位部门效率效能。基层企业主要负责人在部署工作上要指令清晰，责任到人、限时完成，做一件事，成一件事，发扬“干成事，得胜利”的延安精神。

提升管理者的领导力、执行力，我们还要努力掌握习近平新时代中国特色社会主义思想中的认识论和方法论，即坚持实事求是、坚持战略定力、坚持问题导向、坚持全面协调、坚持底线思维、坚持调查研究、坚持抓铁有痕、坚持历史担当。



雪域高原的勇士

——记龙建股份北龙公司西藏 S5 项目部

刘辉

青藏高原、寒来暑往，北龙人披星戴月、戮力攻坚，用一个又一个令人叹为观止的工程业绩把一场路桥建设演绎的波澜壮阔...

龙建股份北龙公司第二项目部负责西藏 S5 线拉萨至泽当快速通道交通安全设施与机电工程施工，该项目位于西藏山南市扎囊县桑耶镇，项目全线平均海拔达到 3700 余米，是省建设集团唯一从事公路交安和机电工程施工的队伍。施工生产受到“气候条件差、工程数量大、材料运输远、工期要求高”等诸多不利因素制约，在极为出色地完成施工任务的同时，涌现出许多感人至深的模范人物和先进事迹。

2018 年初，刚刚在日喀则立下赫赫战功的北龙公司第二项目部全体将士踏着一路风尘，奔赴 S5 线拉萨至泽当快速通道施工现场。在严重缺氧，日照强烈，空气干燥的侵袭之中，展开又一战场战役。

35 摄氏度的高温下，他们在现场监督施工队进行混凝土立柱预制以及路边钻孔施工，对严守质量的执着得到了业主、监理和总承包单位的领导一致的好评。在安全上，项目部经常召集民工联队进行安全会议，提高全员安全生产意识，并将检查到的安全隐患汇总，提出整改意见，对民工联队也提供了诸多解决方案。在基层组织建设

上，定期开展支部会议，共同学习，大家都坚信“只要思想不滑坡，方法总比困难多”。在这样艰苦的环境下施工，是对项目的一种考验，更是对全体施工人员的一种信任。相信他们一定不会辜负公司领导的厚望，把满腔的爱和情融进施工生产建设中，用实际行动去完成 S5 项目施工建设。西藏的事业充实着他们，他们也肩负着公司的信任，所以无论条件多么艰苦，他们也会坚持，保质保量圆满完成项目的全年施工任务。

一腔热血，众志成城，一个有着不怕苦累、攻坚克难的集体，必然有其中优秀的代表……在这个春天里，他告别家庭、妻儿和老父母，告别亲朋、挚友和好同事，告别大城市的喧嚣、便利和安逸，告别曾经拥有的一切，只为一声召唤，跋山涉水的奔赴西藏。从拉萨机场出来时，眼前的是一座座连绵不绝的高山和万里无云湛蓝的天空，他知道格桑花开、知道牛羊遍地、知道珠穆朗玛的巍峨和雅鲁藏布的壮阔。可他不知道，高原除了氧气的稀薄，超强的紫外线，昼夜相差甚大的温差，还有一流就止不住的鼻血；不知道，在大风和漫天黄沙中施工的艰辛。5 月份进场后，他的家里又传来噩耗，他的儿子被确诊为急性淋巴细胞白

血病，三年下来需要 28 个化疗期，在不感染的情况下需要就腰穿 20 次，骨穿 25 次，抽血化验 150 次，这冰冷的数字啊！重重的击打着他的心，除了准备费用，等待时间，他甚至不知道还能做些什么，当天夜晚，他紧急飞了回去，把一切料理好后，便又飞回了项目驻地，他知道，西藏 S5 项目还需要我，他必须在这里坚守阵地，并且，要让 S5 项目的施工保质保量的完成，让北龙公司在西藏大地绽放出绚丽的色彩！

时光匆匆而过，一晃便已到了 8 月，这里的昼夜温差逐渐加大，氧气的含量更加稀薄，高原反应更加明显；大风经常席卷着漫天的沙尘不期而至；而在即将到来的 9 月份，昼夜温差近 30 度，恶劣的自然条件无时无刻不在考验着项目全体人员的决心和意志。他们是勇者，战天斗地，奋战在西藏这方热土；他们是战士，排除万难，坚守在各自的工作岗位；全体参建人员斗志昂扬，靠着无畏的气魄，在雪域高原上奏响了一曲曲“北龙铁军”的赞歌。

项目部通过这两年的工作，总结了诸多高原地区的施工经验，了解了交通安全设施工程施工中的重点和难点，这些都为今后的工作打下坚实的基础。千淘万漉虽辛苦，吹尽狂沙始到金。滚滚风沙挡不住第二项目部前行的脚步，数九严寒冻不垮北龙人的万丈豪情，在这个深沟高壑的不毛之地，施工难度之大是前所未有的，但是第二项目部全体人员毫不畏缩、坚忍不拔，这是一腔激情、这是一种信念、这是一份执着、这是一种精神，是北龙人逢山开路、遇水架桥的时代精神。

